

Қазақстан Республикасының білім және ғылым министрлігі

Қарағанды мемлекеттік техникалық университеті

**«Бекітемін»  
Ғылыми кеңес төрағасы,  
ректор, ҚР ҰҒА академигі  
Ғазалиев А.М.**

---

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 ж.

**СТУДЕНТКЕ АРНАЛҒАН ПӘН БОЙЫНША ОҚЫТУ  
БАҒДАРЛАМАСЫ ( SYLLABUS)**

OUZhB 4326 «Өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару» пәні

UB 11 «Ұйымдастыру және басқару» модулі

5B073200 «Стандарттау, сертификаттау және метрология (салалар бойынша) »  
мамандығы

Инженерлік экономика және менеджмент факультеті

«Инженерлік кәсіпкерлік және маркетинг» кафедрасы

### АЛҒЫ СӨЗ

Студентке арналған пән бойынша оқыту бағдарламасын (syllabus) әзірлеген:  
ИКМ каф. аға оқытушысы Минишева А.Р.

«Инженерлік кәсіпкерлік және маркетинг» кафедрасының отырысында  
талқыланған

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ ж. № \_\_\_\_ хаттама.

Кафедра меңгерушісі \_\_\_\_\_ Стеблякова Л.П. « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ ж.  
(қолы)

Инженерлік экономика және менеджмент факультетінің оқу-әдістемелік кеңесі  
мақұлдаған

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ ж. № \_\_\_\_ хаттама

Төраға \_\_\_\_\_ Нурмагамбетова Н.А. « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ ж.  
(қолы)

\_\_\_\_\_ кафедрасымен келісілген  
(кафедраның атауы)

Кафедра меңгерушісі \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ ж.  
(қолы) (А.Ж.Ә.)

## Оқытушы туралы мәліметтер және байланыс ақпарат

А.Ж.Ә. Минишева А.Р..

Ғылыми дәрежесі, лауазымы, қызметі аға оқытушы

Кәсіпорындағы менеджмент кафедрасы ҚарМТУ 4 корпусында  
(Б.Бульвары, 56) орналасқан, 214 ауд., байланыс телефоны 56-75-94 қос. 2029.

### Пәннің еңбек көлемділігі

Семестр	Кредиттер саны	ECTS	Сабақ түрі					СӨЖ сағаттарының саны	Жалпы сағат саны	Бақылау түрі
			Қатынас сабақтарының саны			СОӨЖ сағаттарының саны	Барлық сағат саны			
			дәріс	практикалық сабақтар	зертханалық сабақтар					
5	2	3	15	15	-	30	60	30	90	КЖ, Емтихан

### Пәннің сипаттамасы

«Өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару» пәні базалық пәндердің таңдау компоненті циклына кіреді.

### Пәннің мақсаты

«Өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару» пәні материалдық өндірістің негізгі буыны болып табылатын өнеркәсіптік кәсіпорының тиімді қызметің қамтамасыз етудегі өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару жөніндегі өзара байланысты маңызды мәселелер мен факторларға оқып үйрену мақсатын алға қояды.

### Пән міндеттері

Осы пәнді оқу нәтижесінде студенттер:

түсінік алуы керек:

- өндірісті ұйымдастыру негіздерін меңгеру;
- өндірістік үрдістерді ұйымдастыруды жан-жақты оқып-үйрену,
- өндірістік процесті және оны тиімді ұйымдастыру принциптерін зерттеу.

білуы керек:

өндірістік функция мен өндірістік жүйе туралы;

- фирманың өндірістік стратегиясы туралы;
- өнім өндіруді жоспарлау туралы;
- өндіріс түрлері мен типтері туралы түсінікке ие болуға;
- операциялық жүйелер классификациясын;
- фирманың бәсеке қабілеттігі мен өкілеттігін;

істей алуы керек:

- өндірісті басқару этикасын білуге;

- өндірістік циклді есептеуді;
  - түрлі технологияларға өндірістік алаңдарды жоспарлауды ұйымдастыруды;
  - өндіріс және айналым саласында материалдық ағындарды басқаруды;
  - материалдық-техникалық қордарды басқаруды;
- практикалық машықтануы керек:
- жұмыстар орындалуының желілік жоспарлау графиктерін есептеуді істей білуге;

### Айрықша деректемелер

Берілген пәнді оқу үшін өндірісті конструкторлық- техникалық қаматасыз ету пәнің (бөлімдерді (тақырыптарды) көрсетумен) меңгеру қажет.

### Тұрақты деректемелер

«Өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару» пәнін оқу кезінде алынған білімдер дипломдық жұмысынтын экономикалық бөлімін орындаған кезде меңгеру барысында қолданылады.

### Пәннің тақырыптық жоспары

Бөлімнің (тақырыптың) атауы	Сабақтардың түрлері бойынша еңбек сыйымдылығы, с.				
	Лекциялар	Практикалық саб.	Зертханалық саб.	ОСӨЖ	СӨЖ
<b>1 Тарау. Негізгі өндірісті ұйымдастыру</b>					
<b>1 Тақырып. Курс заты мен тапсырмалары</b>					
Кіріспе. Пәнді оқудың мақсаты мен міндеттері. Өндірістік жүйелер. Нарықтық қатынастың құрылу жағдайында кәсіпорынның ролі мен орны. Өндірісті ұйымдастыру мен басқарудағы шетелдік тәжірибе.	1			2	2
<b>2. Тақырып Кәсіпорынның жалпы және өндірістік құрлымы</b>					
Жалпы өндірістік құрлым туралы түсінік. Өндірістік құрлымның типтері. Негізгі өндірістің құрлымы, оны тұрғызудың принциптері.	1			2	2
<b>3 Тақырып. Өндірістік процесс және оны уақыт бойынша ұйымдастыру</b>					
Өндірістік процесс және оны уақыт бойынша ұйымдастыру. Өндірістік циклінің ұзақтығы мен құрлымы. Өндірісте бұйымдар партиясының қозғалыс түрі: тізбектей, параллельді-тізбектей, параллельді. Өндірістік циклді қысқарту жолдары.	1	3		2	2
<b>4 Тақырып. Өндірісті ұйымдастыру типтері мен формалары</b>					

Ұйымдастырылған типті өндірістер түсінігі мен оны анықтайтын белгілер. Өндіріс типтерінің классификациясы мен технико-экономикалық мінездемесі. Ағынды өндірістің негізі мен негізгі типтері. Ағынды тізбекті ұйымдастырғандағы есептеулер. Ағынды тізбектегі жасаулар –ағынды тізбекте өнімді үздіксіз шығаруды қамтамасыз ететін құрал. Автоматтандырылған өндірістің жалпы мінездемесі мен автоматты тізбектің түрлері. Ыңғайлы автоматтандырылған өндіріс пен ыңғайлы өндірістік жүйелер. Ыңғайлылықтың негізі мен оны есептеу принциптері.	1	3		2	2
<b>5 Тақырып. Ғылыми-техникалық дайындық пен өндірісті жетілдіруді ұйымдастыру</b>					
Өндірістің техникалық дайындығының мазмұны мен міндеттері. Өндірістің құрылыстық дайындығының мазмұны. Конструкцияның технологиялық және сапалық көрсеткіштері. Өндірістің технологиялық дайындығының мазмұны. Технологиялық процесстің тиімді нұсқасын таңдау. Өндірісті дайындауды тездетудің негізгі бағыттары.	1			2	2
<b>6 Тақырып. Кәсіпорынның инновациялық қызметін ұйымдастырудың негізі</b>					
Жаңалықтар мен инновациялардың негізі, классификациясы мен кодталуы. Ғылыми-зерттеулік және тәжірибелі-конструкторлық жұмыстарды ұйымдастыру.	1			2	2
<b>7 Тақырып. Өнімнің сапасын бақылауды ұйымдастыру</b>					
Нарықтар моделдері. Макроэкономикалық тербеліс. Өнім сапасы мен оны анықтайтын факторлар. Кәсіпорынның бәсекелестігін жоғарлатудағы өнімнің ролі.	1	2		2	2
<b>8 Тақырып. Табиғатты қорғауды және табиғи ресурстарды орынды қолдануды ұйымдастыру</b>					
ҚР Президентінің халыққа «Стратегия - 2030» жолдамасындағы Қазақстан ресурстары. Табиғатты пайдалану және қоршаған ортаны қорғау аясындағы кәсіпорынның міндеттері.	1			2	2
<b>2 Тарау. Өндірістік инфрақұрылысты ұйымдастырудың негізі</b>					
<b>9 Тақырып. Өндірістік инфрақұрылыстың мазмұны мен міндеттері</b>					
Өндірістік инфрақұрылыс туралы түсінік. Өндірісте техникалық қызмет көрсетудің мазмұны мен маңызы. Техникалық қызмет көрсетуді жетілдіру жолдары.	1			2	2
<b>10 Тақырып. Аспаптық шаруашылықты ұйымдастыру</b>					

Өндірісті технологиялық жабдықтаумен қамтамасыз етудің жалпы сипаттамасы, маңызы мен міндеттері. Саймандық жабдықтың классификациясы мен индексациясы.	1	1		2	2
11 Тақырып. Кәсіпорында жөндеу шаруашылығын ұйымдастыру.					
Жөндеу шаруашылығы және оның өндірістік процестегі ролі. Жөндеу қызметінің құрамы мен құрлымы.	1	1		2	2
12 тақырып. Кәсіпорынның энергетикалық шаруашылығын ұйымдастыру.					
Энергетикалық шаруашылық, оның ролі мен міндеттері. Кәсіпорында тұтынатын энергия түрі. Энергетикалық шаруашылығының бөлімшелер құрлымы және кәсіпорынның энергия жабдықтау схемасы.	1	1		2	2
13 тақырып. Көлік шаруашылығын ұйымдастыру					
Кәсіпорын көлігі және өндірістік цехтардағы оның ролі. Көлік түрі. Жүк айналымы және жүк ағымы.	1	1		2	2
14 тақырып. Қоймалық шаруашылықты ұйымдастыру					
Қоймалық шаруашылық, маңызы, міндеті мен құрлымы, қойма түрлері, олардың орналасуы мен жабдықталуы. Қоймалық ғимараттың көлемін есептеу.	1	1		2	2
15 тақырып. Өндірісте жаңа техниканы меңгеруді ұйымдастыру					
Жаңа техниканың тәжірибелі өндірісін ұйымдастыру. Жаңа техниканы өнеркәсіптік меңгеру бойынша ұйымдасқан дайындық. Өндірістің жаңа техниканы меңгеру сатысындағы ТЭН динамикасының өзгерісі.	1	2		2	2
Барлығы	15	15		30	30

### Семинарлық сабақтардың тізімі

1. Өндірістік процесс және оны уақыт бойынша ұйымдастыру
2. Өндірісті ұйымдастыру типтері мен формалары
3. Өнімнің сапасын бақылауды ұйымдастыру
4. Аспаптық шаруашылықты ұйымдастыру
5. Кәсіпорында жөндеу шаруашылығын ұйымдастыру.
6. Кәсіпорынның энергетикалық шаруашылығын ұйымдастыру.
7. Көлік шаруашылығын ұйымдастыру
8. Қоймалық шаруашылықты ұйымдастыру
9. Өндірісте жаңа техниканы меңгеруді ұйымдастыру

## **СӨЖ-ге арналған бақылау тапсырмаларының тақырыптары**

1. 1 Нарықтық экономика жағдайындағы кәсіпорынның экономикалық қызметін басқару.
2. Заңды тұлғаларды иеліктенудің ұйымдастық-құқықтық формалары.
3. Кәсіпорынның пайда болу және жоюлу реті.
4. Кәсіпорынның құрлысы мен ұйымдасуы.
5. Кәсіпорынды басқаруының ұйымдастырылу құрлымы.
6. Өндірістік инфрақұрлымды ұйымдастыру.
7. Кәсіпорындарда жабдықтарды сапалы пайдалануды басқаруын жетілдіру.
8. Кәсіпорынның тауарлы-материалдық қоры: экономикалық сараптаудың әдістемелері.
9. Кәсіпорында жұмыс уақытын реттеу.
10. Кәсіпорынның қызметін жоспарлау.
11. 9000 сериясының ИСО стандарттары.
12. Кәсіпорындарда өнім сапасын басқарудағы халықаралық тәжірибе.
13. Өнімнің сапасы мен бәсекелік қабілеті.
14. Кәсіпорындарды еңбек ақысының формалары мен жүйелері.
15. Кәсіпорынның шығындары. Сипаттамасы мен түрлері.
16. Кәсіпорынның инвестициялық қызметі. Мәні, түрлері, типтері.
17. Инвестициялық жоба. Түсінігі, сипаттамасы, оны жасаудың және іске асырудың негізгі этаптары.
18. ҚР-да инвестициялық қызметін реттейтін құқықтық актілер.
19. Кәсіпорындарында өнім сапасын басқару.
20. Қазақстан жағдайында өнімді стандарттау және сертификациялау.
21. Кәсіпорынның инвестициялық қызметін басқару.
22. Кәсіпорынның иелік қызметімен басқаруды ақпараттық қамтамасыз ету.
23. Кәсіпорынның иелік қызметімен басқарудағы компьютерлік технологиялар (ҚР-дағы тәжірибе).
24. Кәсіпорынның техникалық дайындығы.
25. Кәсіпорынның бизнес жобасы.
26. Кәсіпорынның бағалық саясаты.
27. Кәсіпорынның инновациялық қызметі.
28. Кәсіпорынның табиғатты қорғау қызметі.
29. Кәсіпорынның сыртқы экономикалық қызметі.
30. Кәсіпорын типтері және олардың техника-экономикалық көрсеткіштері.
31. Жаңа техниканы жасау және меңгеру процесі
32. Жобаны жасау және жүзеге асыру этаптары.
33. Өнім сапасының арттыру стратегиясын жобалау.
34. Кәсіпорынның инновациялық қызметі.
35. Өндірістің уақыт бойынша ұйымдастық дайындығы.
36. НИР мекемесі, өндірістің құрлыстық және технологиялық дайындығы.
37. Құрлыстық құжаттың ортақ жүйесі (ҚҚОЖ).
38. Автоматтандырылған жобалау жүйесі Система автоматизированного проектирования (АЖЛЖ).

39. Өндірістің техникалық дайындығын басқару және желілік жобалау
40. Кәсіпорындарда еңбекті ұйымдастыру және нормалау
41. Кәсіпорындарда техникалық бақылауды ұйымдастыру
42. Өндірістік инфрақұрылым, мазмұны мен тапсырмалары.
43. Кәсіпорындарда көмекші бөлімдерді ұйымдастыру.
44. Сенімділік және техникалық диагностика бөлім жұмысын ұйымдастыру.
45. Кәсіпорынның көмекші және негізгі бөлімдері
46. Энергетикалық, саймандық, жөндемелік, көліктік және қоймалық иеліктерді ұйымдастыру.
47. Өндірісті материалды-техникалық қамтамасыз етуді ұйымдастыру.
48. Жобалау және перспективалық жаспарлау.
49. Өндірісте жоспарлауды ұйымдастыру.
50. Өндірістің әр-түрлі типтерін оперативті-өндірістік жоспарлау.
51. Диспетчерлік қызметінің функциялары мен ұйымдастырылуы.
52. Менеджменттің ақпараттық жүйесі.
53. Шешімді қабылдау процессінде экономика-метематикалық әдістерді және ЭЕМ-ді пайдалану.
54. Рекреациондық ресурстарды экономикалық бағалау.
55. Күшті және әлсіз тұрақтылық моделдерінде табиғи капиталдарды пайдалану шарттарын салыстырмалы сараптау.
56. ҚР-ның қоршаған ортасын қорғаудағы құқықтық және ұйымдастық сұрақтар.
57. Өнеркәсіптік кәсіпорындарында өндірістік ортаның қоршаған ортаға әсері.
58. Атмосферадағы процесстерге, құрамына иелік қызметінің әсері
59. Атмосфералық ауа сапасының нормативтері.
60. Өнеркәсіптік кәсіпорындарының ластау классификациясы.

### Студенттер білімін бағалау критерийлері

Пән бойынша емтихан бағасы межелік бақылаулар бойынша максимум көрсеткіштер (60%-ға дейін) мен қортынды аттестаттаудың (емтихан) (40%-ға дейін) сомасы ретінде анықталады және кестеге сәйкес 100%-ға дейінгі мәнді құрайды.

### Пән бойынша берілген тапсырмаларды орындау мен тапсыру кестесі

Бақылау түрі	Тапсырманың мақсаты және мазмұны	Ұсынылатын әдебиет	Орындалу ұзақтылығы	Бақылау түрі	Тапсыру мерзімі	Балл
1	2	3	4	5	6	7
Есептерді практикалық шешу	Теориялық және практикалық білімді бекіту	[1],[2],[3],[4]	Семестр бойы	Ағымдағы	1-14 аптада	20
СООЖ тапсырмаларын орындау	Теориялық және практикалық білімді бекіту	Негізгі: [1],[2],[3], [5],[13], [14] Қос.: [1],[2],[3],[5], [7]	Семестр бойы	Ағымдағы	3, 5, 8,12 аптада	5



		лекциялар конспектi				
СӨЖ тапсырма- сын орындау	Практикалық материалын бекіту	Негізгі: [1],[2], [3], [5], [13], [14] Қос.: [1],[2], [3],[5], [7]	Семестр бойы	Ағымдағы	6, 13	5
Тестілік бақылау (2 блог аттес- тация)	Пән материалының меңгерілу деңгейін тексеру	Негізгі: [1],[2], [3], [5],[13], [14] Қос.: [1],[2], [3],[5], [7]	1 біріккен сағат	Аралық бақылау	7-ші, 14-ші аптада	30
Аттестация бойынша барлығы						60
Емтихан ,КЖ	Пән материалының меңгерілу деңгейін тексеру	Негізгі және қосымша әдебиеттің жалпы тізімі	2 біріккен сағаттар	Қорытынды	Сессия кезеңінде	40
Барлығы						100

### **Саясат және рәсімдер**

«Өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару» пәнін оқу кезінде келесі ережелерді сақтауды өтінеміз:

1. Сабаққа кешікпей келуді.
2. Дәлелді себепсіз сабақ босатпауды, ауырған жағдайда анықтама, ал басқа жағдайларда түсініктеме хат ұсынуды.
3. Студенттің міндетіне барлық сабақтарға қатысу кіреді.
4. Оқу процесінің күнтізбелік жоспарына сәйкес бақылаудың барлық түрлерін тапсыру.
5. Жіберілген практикалық және зертханалық сабақтар оқытушы белгілеген уақытта қайта тапсыру.
6. Дәрістен қысқаша мәліметтерді жүргізу.
7. СӨЖ-ті орындау қажет.
8. Курстас әріптестеріңе кішіпейіл болып және оқытушыларға құрметпен қарау қажет.

### **Пән бойынша курстық жұмыстардың теориялық бөлімнің тақырыптардың тізімі**

1. Жаңа жабдықты енгізудің технико-экономикалық дәйектемесі.
2. Менеджмент сапа жүйесін енгізудің технико-экономикалық дәйектемесі.
3. Өнімнің сапасын арттырудың экономикалық аспектері.
4. Сапаны арттыру үшін шаралардың тиімді бағасы.
5. Сапаны арттыру саласына жобаны енгізудің және стандарттау мен сертификаттаудың капиталды шығынын есептеу.
6. Сапаны арттыру саласына жобаны енгізудің және стандарттау мен сертификаттаудың жылдық шығынын есептеу.

7. Қазіргі өлшеу аспаптарының қолданудың экономикалық тиімділігі.
8. 9000 сериясындағы халықаралық стандарттарды практикалық қолданудың экономикалық аспектілері.
9. Өнім ақаулығының төмендеуінен экономикалық әсер.
10. Сапа жүйесі. Жүйенің анықтамасы, арналуы және құрамы.
11. Сапаны жоспарлау.
12. Сапа бойынша жұмысты ұйымдастыру.
13. Сапа қызметі. Арналуы және құрамы.
14. Қызметкерлерді сертификаттау бойынша органдардың негізгі жұмыс кезеңдері.
15. ИСО 9000 стандарттардың арналуы және құрамы.
16. Өнім мен қызмет көрсетудің сертификаттау туралы заң. Арналуы және процедурасы.
17. менеджмент сапа жүйесі мен TQM ұстанымдарды енгізу.

### Негізгі әдебиеттер тізімі

- Банзекуливахо, Ж. М. Экономика предприятия и организация производства: учебно–методический комплекс / Ж. М. Банзекуливахо. – Новополоцк: ПГУ, 2010. – 351 с.
- Герчикова, И. Н. Менеджмент: учебник для вузов / И. Н. Герчикова. – Москва: ЮНИТИ–ДАНА, 2009. – 499 с.
- Жданова, Л. А. Организация и управление промышленной фирмой в развитых странах: учебник / Л. А. Жданова. – Москва: Экономика, 2008. – 636 с.
- Организация, планирование и управление производством: учебно–методическое пособие / Н. И. Новицкий, В. П. Пашуто. – Москва: Финансы и статистика, 2008. – 574 с.
- Организация и нормирование труда в современном производственном менеджменте / С. В. Глубокий, И. В. Борисевич. – Минск: Издательство Гревцова, 2008. – 317 с.
- Организация, планирование и проектирование производства: операционный менеджмент: перевод с 5-го английского издания / Найджел Слак, Стюарт Чеймберс, Роберт Джонстон. – Москва: Инфра-М, 2009. – 789 с.
- Организация производства на промышленных предприятиях: учебное пособие / М. П. Переверзев, С. И. Логвинов, С. С. Логвинов. – Москва: Инфра-М, 2010. – 330 с.
- Производственный и операционный менеджмент: [перевод с английского] / Ричард Б. Чейз, Ф. Роберт Джейкобз, Николас Дж. Аквилано. – Москва: Вильямс, 2007. – 1169 с.
- Производственный менеджмент: учебник / В. И. Малюк, А. М. Немчин. – Санкт–Петербург: Питер, 2008. – 277 с.
- Производственный менеджмент в отрасли: учебно–методический комплекс / Н. А. Дубровский. – Новополоцк: ПГУ, 2008. – 367 с.
- Производственный менеджмент: учебное пособие / Э. М. Гайнутдинов, Л. И.

### **Қосымша әдебиетінің тізімі**

Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие / В.А. Горемыкин. – М.: Юрайт, 2012. – 704 с.

2. Золотогоров В.Г. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / В.Г. Золотогоров. – Мн.: Книжный дом, 2005. – 448 с.

3. Елисеева, Т.П. Экономический анализ хозяйственной деятельности / Т.П. Елисеева. – Минск: Современ. шк., 2007. – 944 с.

4. Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Л.Л. Ермолович. – Минск: Современ. шк., 2006. – 736 с.

5. Жудко М.К. Экономика предприятия: учеб. пособие / М.К. Жудко. – Минск: БГЭУ, 2009. – 367 с.

6. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: учебник / И.Н. Иванов. – М.: Инфра-М, 2007. – 352 с.

7. Ильин А.И. Планирование на предприятии: учеб. пособие / А.И. Ильин. – М.: Новое знание, 2011. – 672 с.

8. Методические рекомендации по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции, товаров (работ, услуг) в промышленных организациях. Утверждены приказом Минпрома от 01.04.2004 г. № 250

9. Одинцова Л.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие / Л.А. Одинцова. – М.: Академия, 2012. – 272 с.

**СТУДЕНТКЕ АРНАЛҒАН ПӘН БОЙЫНША ОҚЫТУ БАҒДАРЛАМАСЫ  
( SYLLABUS)  
СТУДЕНТКЕ АРНАЛҒАН ПӘН БОЙЫНША  
ОҚЫТУ БАҒДАРЛАМАСЫ  
(SYLLABUS)**

OUZhB 4326 «Өндірісті ұйымдастыру, жоспарлау және басқару» пәні

UB 11 «Ұйымдастыру және басқару» модулі

31.03.2004ж. берілген №50 мем. б. лиц.Басуға қол қойылды 30.12.09 ж. Пішімі 60x90/16  
Есептік баспа табағы 0,8                      Таралымы                      Бағасы келісімді.

---

ҚарМТУ баспасы. 100027, Қарағанды, Бейбітшілік бульвары, 56