

Министерство образования и науки Республики Казахстан  
Карагандинский государственный технический университет

**«Утверждаю»  
Председатель Ученого совета,  
ректор, академик НАН РК  
Газалиев А.М.**

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 г.

**ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ СТУДЕНТА  
(SYLLABUS)**

Дисциплина Коп 3306 «Контроллинг»

Модуль PDKSU 31 «Прогнозирование деятельности и контроллинг  
сферы услуг»

Специальность 5В090400 Социально-культурный сервис

Факультет инженерной экономики и менеджмента

Кафедра «Инженерное предпринимательство и маркетинг»

## Предисловие

Программа обучения по дисциплине для студента (syllabus) разработана:  
Кучер В.Н.

Обсуждена на заседании кафедры «Инженерное предпринимательство и маркетинг»

Протокол № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 г.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Л.П.Стеблякова « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 г.

(подпись)

Одобрена учебно-методическим советом факультета «Инженерной экономики и менеджмента»

Протокол № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 г.

Председатель \_\_\_\_\_ Н.А. Нурмагамбетова « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 г.

(подпись)

## Сведения о преподавателе и контактная информация

Ф.И.О. Кучер В.Н.

Ученая степень, звание, должность ст. преподаватель

Кафедра Инженерное предпринимательство и маркетинг находится в 4 корпусе КарГТУ (Б.Мира, 56), аудитория 214, контактный телефон 56-75-94 доб. 2029.

## Трудоемкость дисциплины

Семестр	Количество кредитов	ESTS	Вид занятий					Количество часов СРС	Общее количество часов	Форма контроля
			количество контактных часов			количество часов СРС	всего часов			
			лекции	практические занятия	лабораторные занятия					
6	2	3	15	15	-	30	60	30	90	ТЗ

## Характеристика дисциплины

Дисциплина «Контроллинг» входит в цикл профилирующих дисциплин как компонент по выбору.

## Цель дисциплины

Дисциплина «Контроллинг» ставит целью получение теоретических и практических знаний по организации контроллинговой работы на предприятиях, осуществление информационного обеспечения принятия решений в целях оптимального использования имеющихся возможностей, объективной оценке сильных и слабых сторон предприятия, а также во избежание банкротства и кризисных ситуаций.

## Задачи дисциплины

Задачи дисциплины следующие:

- получение студентами системы знаний о механизме управления предпринимательской деятельностью предприятия, ориентированной на получение прибыли и достижение целей на рынке товаров и услуг;

- обучение организации информационно-контрольной системы, необходимой для осуществления контроля деятельности на предприятиях;

- изучение основ учета и разработки процесса планирования;

В результате изучения данной дисциплины студенты должны:

иметь представление:

– об оценке протекающих процессов, выявление отклонений, их причин и выработка рекомендаций для руководства по устранению причин, вызвавших эти отклонения;

знать:

– формирование и развитие системы комплексного планирования;

уметь:

- контролировать реализацию планов;
  - аналитически обрабатывать учетную и отчетную информацию с целью принятия хозяйственных решений и получения оценки эффективности функционирования объектов;
  - оказывать содействие в создании и совершенствовании эффективной коммуникационной системы внутри предприятия
- приобрести практические навыки в подготовке и предоставлении информации менеджерам для принятия обоснованных управленческих решений

### **Пререквизиты**

Для изучения данной дисциплины необходимо усвоение следующих дисциплин: Налоги и налогообложение

### **Постреквизиты**

Знания, полученные при изучении дисциплины «Контроллинг», используются при освоении следующих дисциплин: «Экономический анализ деятельности предприятия»

### **Тематический план дисциплины**

Наименование раздела, (темы)	Трудоемкость по видам занятий, ч.				
	лекции	практические	лабораторные	СРСП	СРС
1. Предмет и задачи курса	2	2	-	4	4
2. Важнейшие основные виды деятельности и сферы компетенции контроллера	2	2	-	4	4
3. Контроллинг маркетинга	2	2	-	4	4
4. Контроллинг логистики	2	2	-	4	4
5. Система управленческого учета	2	2	-	4	4
6. Место службы контроллинга в информационно – управляющей системе	2	2	-	4	4
7. Контроллинг в управлении затратами: применение в реальном секторе экономики	3	3	-	6	6
<b>ИТОГО:</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

### **Перечень практических занятий**

- 1 Понятие контроллинга
- 2 Классификация затрат в системе контроллинга
- 3 Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга

- 4 Использование данных учета и отчетности для принятия краткосрочных решений
- 5 Релевантный подход к управлению
- 6 Экономические расчеты, используемые в контроллинге инвестиционных проектов
- 7 Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых

**Тематический план самостоятельной работы студента с преподавателем**

Наименование темы СРС	Цель занятия	Форма проведения занятия	Содержание задания	Рекомендуемая литература
1. Предмет и задачи курса	Углубление знаний по данной теме	Ответы на вопросы для контроля	Работа с литературой	[1], [2], [3], [4], [5], [6]
2. Важнейшие основные виды деятельности и сферы компетенции контроллера	Углубление знаний по данной теме	Решение задач	Задачи	[1], [2], [3], [4], [5]
3. Контроллинг маркетинга	Углубление знаний по данной теме	Решение задач	Задачи	[1], [2], [3], [4], [5], [6]
4. Контроллинг логистики	Углубление знаний по данной теме	Решение задач	Задачи	[1], [2], [3], [4], [5], [6]
5. Система управленческого учета	Углубление знаний по данной теме	Решение задач	Задачи	[1], [2], [3], [4], [5], [6]
6. Место службы контроллинга в информационно – управляющей системе	Углубление знаний по данной теме	Решение задач	Задачи	[1], [2], [3], [4], [5], [6]
7. Контроллинг в управлении затратами: применение в реальном секторе экономики	Углубление знаний по данной теме	Решение задач	Задачи	[1], [2], [3], [4], [5], [6]

**Темы контрольных заданий для СРС**

1. Организационная структура контроллинга
2. Виды контроля (стратегический, тактический, оперативный)
3. Концепция управленческого учета

4. Информация в системе управленческого учета
5. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета
6. Затраты и их классификация
7. Анализ безубыточности
8. Общие принципы калькулирования себестоимости продукции
9. Виды себестоимости продукции
10. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости
11. Калькулирование полной себестоимости продукции
12. Производственная себестоимость продукции
13. Система директ-костинг
14. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
15. Система стандарт-кост
16. Понятие бюджета. Цели бюджетирования
17. Порядок построения генерального бюджета производственного предприятия
18. Учет и отчетность по центрам ответственности
19. Управленческий учет и принятие решений в предпринимательской деятельности

### Критерии оценки знаний студентов

Экзаменационная оценка по дисциплине определяется как сумма максимальных показателей успеваемости по рубежным контролям (до 60%) и итоговой аттестации (экзамен) (до 40%) и составляет значение до 100%

### График выполнения и сдачи заданий по дисциплине

Вид контроля	Цель и содержание задания	Рекомендуемая литература	Продолжительность выполнения	Форма контроля	Срок сдачи	Баллы
Практическое решение задач	Практическое закрепление навыков	Доп.лит. [1],[2],[3],[4]	В течение семестра	Текущий	1-14 неделя	20
Выполнение заданий СРСП	Закрепление теоретических знаний и практических навыков	Конспекты лекций, материалы практических занятий.	В течение семестра	Текущий	3, 5, 8, 12 неделя	5
Выполнение заданий СРС	Освоение темы и ответ на вопросы, предложенные для обсуждения	Весь перечень основной и дополнительной литературы	В течение семестра	Текущий	6, 13 неделя	5
Тестовый опрос (2блока аттестаций)	Закрепление теоретических знаний и практических навыков	Конспекты лекций. Весь перечень основной и дополнительной литературы	1 контактный час	Рубежный	7, 14 неделя	30
Всего по						60

аттестациям						
Экзамен	Проверка усвоения материала дисциплины	Весь перечень основной и дополнительной литературы	1 контактный час	Итоговый	В период сессии	40
Итого						100

### **Политика и процедуры**

При изучении дисциплины «Котроллинг» прошу соблюдать следующие правила:

- 1 Не опаздывать на занятия.
- 2 Не пропускать занятия без уважительной причины, в случае болезни прошу представить справку, в других случаях – объяснительную записку.
- 3 В обязанности студента входит посещение всех видов занятий.
- 4 Согласно календарному графику учебного процесса сдавать все виды контроля.
- 5 Пропущенные практические занятия отрабатывать в указанное преподавателем время.

### **Список основной литературы**

1. Контроллинг в бизнесе. Методические и практические основы построения контроллинга в организациях Под ред. А.М.Карминского. - 2-е изд. - М.: Финансы и статистика, 2002 -256 с.
- 2 . Магнус Я.Р., Катышев П.К., Пересецкий А.А. Эконометрика. Начальный курс. М., 2007 - 248 с.
3. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления. М.: Финансы и статистика, 2003 - 96 с.
4. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих М.: Финансы и статистика, 2005. - 304 с.
5. Ойхман Е.Г., Попов Э.В. Реинжиниринг бизнеса: реинжиниринг организации и информационные технологии. М.: Финансы и статистика, 2007 -
- 6.Калинина Н.М.Интегрированный контроллинг:теория и практика.2007,216с.
- 7.Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям: «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / В. Б. Ивашкевич ; УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики. - 2-е изд. - М. : Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2009. - 192 с.:ил.

### **Список дополнительной литературы**

- 1 Ивашкевич В.Б. Тесты и контрольные задания по управленческому учету и контроллингу : учебное пособие для студентов, обучающихся по дисциплинам "Управленческий учет", "Контроллинг", преподаваемых в

экономических и технических вузах / В. Б. Ивашкевич. - М. : Финансы и статистика, 2010. - 135 с

2. Погостинская Н.Н., Погостинский Ю.Ф., Контроллинг в системе стратегического управления-М.: Наука, 2006, 116с.

3. Трубочкина М.И. Управление затратами предприятия М.: ИНФРА-М, 2004- 218 с.

4. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент. М.: Изд.3, 2002

5. Фишберн П.С. Фалько С.Г., Носов В.М. Контроллинг на предприятии. М.: Об-во «Знание» России, 2005. - 80 с.

6. Шешукова Т.Г. Теория и практика контроллинга : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Т. Г. Шешукова, Е. Л. Гуляева ; УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики. - М. : Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2011. - 175 с



**ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ СТУДЕНТА  
(SYLLABUS)**

по дисциплине Кон 3306 «Контроллинг»

Модуль PDKSU 31 «Прогнозирование деятельности и контроллинг  
сферы услуг»

Гос. изд. лиц. №50 от 31.03.2004.

Подписано к печати \_\_\_ 20\_\_ г. Формат 60х 90 /16. Тираж \_\_\_ экз.

Объем \_\_\_уч.изд.л. Заказ № \_\_\_\_\_ Цена договорная

---

100027, Издательство КарГТУ, Караганда, б. Мира, 56