Министерство образования и науки Республики Казахстан Карагандинский государственный технический университет

# ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ СТУДЕНТА (SYLLABUS)

Дисциплина UU(II) 3306 «Управленческий учет II»

Модуль FUUA 30 «Финансовый, управленческий учет и аудит»

Специальность 5В050800 «Учет и аудит»

Факультет инженерной экономики и менеджмента

Кафедра «Экономика предприятия»

# Предисловие

Программа обучения по дисциплине для студента (syllabus) разработана: Старшим преподавателем кафедры «Экономика предприятия» Казаковой Г.Н.

Обсуждена на засе	едании кафедры «Экол	номика предпри	«RИТRI
Протокол №	OT «»	20 г	
Зав. кафедрой	Б.А. Ахметжа (подпись) (ФИО)	анов «»	20 г.
Одобрена учебн экономики и менеджм	о-методическим сог ента	зетом факульт	гета инженерной
Протокол №	OT «»	20	Γ.
Председатель	H.A. Нурмагамб (подпись) (ФИС		20 г.

## Сведения о преподавателе и контактная информация

Ф.И.О. Казакова Галина Николаевна

Ученая степень, звание, должность: старший преподаватель

Кафедра «Экономика предприятия» находится в 4-м корпусе КарГТУ (Б.Мира, 56), аудитория 308, контактный телефон 56-75-94 доб. 1049.

## Трудоемкость дисциплины

	0			Вид занятий				9 (	0	
ďΤ	CTB		коли	количество контактных часов				ств УРС	ee St. St. B.	па
Семес	Количеств кредитов	ECT	лекции	практические занятия	лабораторные занятия	количест во часов СРСП	всего часов	Количе.	Общее количест часов	Форм
6	3	5	30	15		45	90	45	90	экзаме
										Н

## Характеристика дисциплины

Дисциплина «**Управленческий учет II**» входит в цикл профилирующих дисциплин (компонент по выбору)

#### Цель дисциплины

Дисциплина «Управленческий учет II» ставит целью формирование у будущих специалистов углубленных теоретических знаний и практических навыков по организации управленческого учета предпринимательской деятельности, подготовке представлению полной информации управления управленческому В эффективного персоналу целях предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

#### Задачи дисциплины

В результате изучения данной дисциплины студенты должны:

#### иметь представление:

- об управленческом учете как механизме управления предпринимательской деятельности предприятия, ориентированном на получение прибыли и достижение целей на рынке товаров и услуг;
- об организации информационно-контрольной системы, необходимой для бухгалтерского учета и отвечающей требованиям ее применения;
- о методах подготовки и представления менеджерам информации, удовлетворяющей их запросы.

#### знать:

- основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета;
- современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг;
  - принципы подготовки форм отчетности управленческого учета для

принятия экономически грамотных управленческих решений;

- методику разработки бюджетной модели компании;
- современные тенденции развития теории и практики управленческого учета;
- особенности развития систем управленческого учета, бюджетирования и подходов к калькулированию себестоимости продукции и услуг в Республике Казахстан и за рубежом.

#### уметь:

- анализировать учетную информацию для принятия управленческих решений;
- использовать маржинальный подход и анализ к расчету финансовых результатов;
- анализировать уровень маржинальной прибыли и выявлять факторы, влияющие на его величину;
- применять анализ критической точки для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде в области ценообразования, оптимального объема продаж и сокращения затрат;
- использовать систему бюджетирования для планирования а анализа финансово-хозяйственной деятельности компании;
- анализировать исполнение бюджетов с выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями, с применением системы «стандарт-кост».

## приобрести практические навыки:

- самостоятельно осваивать новые методы моделирования и анализа финансовых результатов деятельности компании в целом, а также отдельных подразделений;
- обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными учеными исследователями в области управленческого учета, разрабатывать самостоятельно программу исследований;
- проводить самостоятельные исследования в области управленческого учета с целью повышения эффективности деятельности компании;
- оценивать эффективность деятельности компании с учетом фактора неопределенности;
- принимать организационно-управленческие решения на основе данных управленческого учета и нести за них ответственность;
- самостоятельно разрабатывать программу действий, разрабатывать внутреннюю документацию компании по вопросам бюджетирования и управленческого учета с учетом фактора неопределенности;
- способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов.

# Пререквизиты

Для изучения данной дисциплины необходимо усвоение следующих дисциплин: «Управленческий учет I»; «Финансовый учет I».

# Постреквизиты

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управленческий учет II», используются при освоении следующих дисциплин: «Практический аудит» «Налоговый учет».

Тематический план дисциплины

тематический план дисциплинь		удоемкость	по видам з	занятий,	Ч.
Наименование раздела, (темы)	лекции	практиче	лаборато рные	СРСП	CPC
Тема 1 Управленческий учет в современных условиях. Функции и особенности управленческого учета в современных условиях  1. Функции управленческого учета  2. Виды производственного процесса  3. Изменение конкурентной среды и цикла жизни продукции  4. Сфокусированность на удовлетворение потребностей и новые подходы к менеджменту  5. Воздействие изменяющейся среды на управленческие системы учета	2	1		4	4
Тема 2 Оценка затрат  1.Общие принципы для определения функции затрат  2.Распределение затрат вспомогательных служб на производственные подразделения  3.Стратегический управленческий учет  4.Внешняя информация о конкурентах  5. Отчетность с точки зрения стратегического позицирования  6. Обеспечение конкурентного преимущества  7. Другие варианты применения стратегического управленческого учета  8. Обзор приемов стратегического управленческого учета  9. Сбалансированная учетная ведомость  10. Финансовая перспектива  11. Потребительская перспектива  12.Перспектива внутренних бизнеспроцессов  13. Перспектива обучения и роста  14.Показатели функционирования в организациях обслуживания	6	2		6	6
Тема 3 Бюджетное планирование, контроль и измерение показателей функционирования. Бюджетирование 1. Понятие бюджета (планирования затрат) 2.Виды бюджетных систем	4	2		4	4

О П				
3. Долгосрочное планирование				
4. Управление процессом составления				
годовой сметы				
5. Этапы составления смет				
Тема 4 Анализ отклонений				
1. Отклонения по затратам				
2. Отклонения по реализации	2	1	6	6
3.Согласование сметной и фактической	2	1	O	U
прибыли				
4.Отчеты о результатах деятельности				
Тема 5 Трансфертное ценообразование				
1.Понятие трансфертного ценообразования				
2. Цели трансфертного ценообразования				
3. Методы трансфертного ценообразования				
4.Проблемы трансфертного				
ценообразования	4	2	4	4
5. Рекомендации по трансфертному				
ценообразованию на национальных рынках				
6.Международное трансфертное				
ценообразование				
Тема 6 Анализ принятия решений.				
Релевантные издержки для принятия				
решений				
1.Понятие релевантности издержек	2	1	6	6
2. Калькулирование релевантных затрат:				
потенциальные проблемы				
3.Принятие специальных решений о ценах				
реализации				
Тема 7 Анализ «затраты – объем –				
прибыль»				
1.Динамика затрат по отношению к объему				
производства	2	2	4	4
2.Сущность анализа «затраты - объем -				
прибыль»				
3. Анализ ограничивающих факторов				
Тема 8 Принятие решений в условиях				
риска и неопределенности				
1.Понятие риска и неопределенности				
2. Вероятности и их распределение				
3. Ожидаемые значения для распределения				
вероятностей				
4. Измерение степени неопределенности	A	2		
5. Отношение к риску отдельных лиц	4	2	6	6
6. Анализ дерева решений				
7.Приобретение абсолютной и				
относительной информации				
8. Критерии максимин, максимакс и				
сожаления				
9. Анализ портфеля				
Тема 9 Анализ инвестиционных				
решений	4	2	5	5
1. Дисконтированная стоимость	1	_	5	
т. днеконтированнал стоимоств				

2.Оценка р	эисков,	связанных	С			
долгосрочным	финансиро	ванием				
3. Анализ инве	стиций					
4. Анализ прое	кта					
5.Налогооблож	сение и	инвестиционни	ые			
решения						
Итого			30	15	45	45

## Перечень практических (семинарских) занятий

- 1. Управленческий учет в современных условиях. Функции и особенности управленческого учета в современных условиях (Семинар, 1 час)
- 2. Оценка затрат (практическое; решение демонстрационных задач, 2 часа)
- 3. Бюджетное планирование, контроль и измерение показателей функционирования. Бюджетирование (практическое; решение демонстрационных задач, 2 часа)
- 4. Анализ отклонений (Семинар, 1 час)
- 5. Трансфертное ценообразование (практическое; решение демонстрационных задач, 2 часа)
- 6. Анализ принятия решений. Релевантные издержки для принятия решений (практическое; решение демонстрационных задач, 1 час)
- 7. Анализ «затраты объем прибыль» (практическое; решение демонстрационных задач, 2 часа)
- 8. Принятие решений в условиях риска и неопределенности (практическое; решение демонстрационных задач, 2 часа)
- 9. Анализ инвестиционных решений. (практическое; решение демонстрационных задач, 1 час)

# Перечень лабораторных занятий (не предусмотрены)

# Тематика курсовых проектов (работ) (не предусмотрены)

# Темы контрольных заданий для СРС

- 1. Управленческий учет в современных условиях. Функции и особенности управленческого учета в современных условиях (рефераты, опорные таблицы)
- 2. Оценка затрат (опорные и расчетные таблицы)
- 3. Бюджетное планирование, контроль и измерение показателей функционирования. Бюджетирование (опорные схемы, задачи)
- 4. Анализ отклонений (рефераты, таблицы)
- 5. Трансфертное ценообразование (задачи, расчеты по мини-кейсам)
- 6. Анализ принятия решений. Релевантные издержки для принятия решений (задачи, аналитические расчеты)
- 7. Анализ «затраты объем прибыль» (задачи, аналитические расчеты)
- 8. Принятие решений в условиях риска и неопределенности (задачи, аналитические расчеты)
- 9. Анализ инвестиционных решений. (задачи, аналитические расчеты)

# Критерии оценки знаний студентов

Экзаменационная оценка по дисциплине определяется как сумма максимальных показателей успеваемости по рубежным контролям (до 60%) и итоговой аттестации (экзамен) (до 40%) и составляет значение до 100%.

График выполнения и сдачи заданий по дисциплине

Вид контроля	Цель и содержание задания	Рекомен- дуемая литература	Продолжитель ность выполнения	Форма контроля	Срок сдачи	Баллы
1	2	3	4	5	6	
реферат, опорная таблица	Цель: расширение и закрепление знаний по теме; развитие навыков самостоятельной работы с первоисточниками. Содержание: Реферат по выбранной теме или сравнительная таблица по материалам миникейса	Основная:[1], [4, ], [ 5 ] [6] + дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	2-я неделя	5
опорные и расчетные таблицы	Цель: расширение и закрепление знаний по теме; развитие навыков самостоятельной работы с первоисточниками. Содержание: систематизация изученного и оформление материала в виде таблиц	Основная: [1], [2], [4, ], [5,]+ дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	3-я неделя	5
опорные схемы, задачи	Цель: расширение и закрепление знаний по теме; развитие навыков самостоятельной работы с первоисточниками. Содержание: самостоятельная систематизация изученного материала в опорных схемах	Основная: [1], [3], [2 ], [5] + дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	4-я неделя	5
аналитиче ские расчеты	Цель: актуализация опорных знаний; развитие навыков самостоятельной	Основная: [6], [3], [6], [5,]+ дополнитель	1 неделя	Текущий	5-я неделя	5

	учетно - аналитической работы. Содержание : самостоятельное проведение вычислений и формирование управленческого решения	ная, конспекты лекций				
аналитиче ские расчеты	Цель: актуализация опорных знаний; развитие навыков самостоятельной учетно - аналитической работы. Содержание: самостоятельное формирование управленческого решения	Основная: [6], [3], [6], [5,]+ дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	6-я неделя	5
тест	Проверка и оценка накопленных знаний			Рубежный	7 неделя	2,5
аналитиче ские расчеты	Цель: формирование практических навыков вычислений Содержание: расчет вариантов управленческого решения и обоснование выбора одного из вариантов	Основная: [6], [3], [7] + дополнитель ная, конспекты лекций	2 недели	Текущий	8-я неделя	5
аналитиче ские расчеты и заключени я	Цель: формирование практических навыков учетно - аналитической работы Содержание: расчет и анализ вариантов управленческого решения	Основная: [6], [1], [8] + дополнитель ная, конспекты лекций	2 недели	Текущий	9-я неделя	5
аналитиче ские расчеты и заключени я	Цель: формирование практических навыков учетно - аналитической работы Содержание: расчет маржинального дохода и обоснование	Основная:[6], [5], [4], + дополнитель ная, конспекты лекций	2 недели	Текущий	10-я неделя	5

	решения на базе CVP-анализа					
аналитиче ские расчеты и заключени	Цель: формирование практических навыков учетно - аналитической работы Содержание: анализ затрат в условиях риска	Основная: [6], [1], [3], [5] + дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	11-я неделя	5
аналитиче ские расчеты и заключени я	Цель: формирование практических навыков учетно - аналитической работы Содержание: анализ затрат и окупаемости инвестиционного проекта	Основная: [6], [1], [5], [7]+ дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	12-я неделя	5
аналитиче ские расчеты и заключени я	Цель: формирование практических навыков учетно - аналитической работы Содержание: анализ рисков проекта и поиск способов их снижения	Основная: [6], [3], [10, ] + дополнитель ная, конспекты лекций	1 неделя	Текущий	13-я неделя	5
тест	Проверка и оценка накопленных знаний			Рубежный	14-я неделя	2,5
Экзамен	Проверка усвоения материала дисциплины	Весь перечень основной и дополнитель ной литературы	2 контактных часа	Итоговый	В период сессии	40
Итого						100

# Политика и процедуры

При изучении дисциплины «Управленческий учет I» прошу соблюдать следующие правила:

- 1. Не опаздывать на занятия.
- 2. Не пропускать занятия без уважительной причины, в случае болезни прошу представить справку, в других случаях объяснительную записку.
  - 3. В обязанности студента входит посещение всех видов занятий.
- 4. Согласно календарному графику учебного процесса сдавать все виды контроля.
  - 5. Пропущенные практические и лабораторные занятия отрабатывать в

указанное преподавателем время.

- 6. Активно участвовать в учебном процессе
- 7. Старательно выполнять домашние задания
- 8. Быть терпимым, открытым, откровенным и доброжелательным к сокурсникам и преподавателям.
  - 9. Конструктивно поддерживать обратную связь на всех занятиях.
- 10. Содействовать коллективной работе и вовлечению в дискуссию более застенчивых студентов.
  - 11. Быть пунктуальными и обязательными.
  - 12. Исключить курение в учебных комнатах и корпусах ВУЗа.

## Список основной литературы

- 1. Дусаева Е. М., Курманова А.Х. Бухгалтерский управленческий учет: теория и практические задания [Текст]: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Е. М. Дусаева, А. Х. Курманова; УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики. М.: Финансы и статистика, 2011. 287 с.:
- 2. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет. Учебник .- М.: Национальное образование, 2013. Гриф,
- 3. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие / под ред. Е.И. Костюковой. М.: КноРус, 2014. 266 с.
- 4. Варьяш И.Ю. Контроллинг экономических ожиданий. М.: Финансовый университет, 2012. 173 с.
- 5. Вахрушина М.А., Сидорова М.И., Борисова Л.И. Стратегический управленческий учет. М.: Рид Групп, 2011. 868 с.
- 6. Международные принципы управленческого учета. URL: http://www.cimaglobal.com/principles.
- 7. Соколов Я.В. Управленческий учет. М.: Магистр, 2010. 428 с.
- 8. Брюханова Н.В. Финансовое планирование и бюджетирование инвестиционной деятельности организаций /Н. В. Брюханова, Н. В. Фадейкина; под ред.Н. В. Фадейкиной; Сиб. ин-т финансов и банк. дела. Новосибирск: СИФБД, 2011.- 125,
- 9. Хорин А.Н., Керимов В.Э. Стратегический анализ: учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЭКСМО, 2009. 286 с.
- 10. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Магистр, 2011. 576 с.
- 11. Ивашкевич В. Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу [Текст]: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям: "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / В. Б. Ивашкевич; УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики. 3-е изд. М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2013. 192 с.
- 12. Друри К.. Управленческий и производственный учет [Текст] : учебник: пер. с англ. / К. Друри. 7-е изд. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. 1401 с

#### Список дополнительной литературы

- 1. Васильева Л. С. Бухгалтерский управленческий учет [Текст] : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ, аудит" / Л. С. Васильева, Д. И. Ряховский, М. В. Петровская ; УМО по образованию в области финансов, учета и мировой экономики. М. : Эксмо, 2010. 364 с
- 2. Каренова, Г. С. Управленческий учет [Текст] : учебное пособие для студентов / Г. С. Каренова, Л. А. Попова ; М-во образования и науки РК, Карагандинский гос. индустриальный ун-т. Караганда : Арко, 2008. 281 с
- 3. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский управленческий учет [Текст, Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. П. Кондраков, М. А. Иванова. М. : ИНФРА-М, 2007. 368 с.
- 4. Управленческий учет [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. Прогр. 4273695 (файла : байтов). М. : ИД ФБК ПРЕСС, 2000. 512/1 с. (Академия бухгалтера и менеджера).
- 5. Несветайлов В.Ф. Стратегический управленческий учет на предприятиях энергетики. М.: Информбюро, 2011. 423 с.
- 6. Николаева О., Алексеева О. Стратегический управленческий учет. М.: ЛКИ, 2008. 304 с.
- 7. Сидорова М.И. Методы математического моделирования в современном управленческом учете // Актуальные проблемы социально-экономического развития России. 2012. № 1. С. 16–22.
- 8. Аманжолова Б.А. Бюджетирование как система оперативного планирования и контроля /Б. А. Аманжолова; Центросоюз Рос. Федерации, Сиб. ун-т потребит. кооп.. Новосибирск: СибУПК, 2009.- 143 с.
- 9. Бадокина Е.А. Бюджетирование /Е. А. Бадокина, Н. В. Ружанская; М-во образования Рос. Федерации, Сыктывк. гос. ун-т. Сыктывкар: СГУ, 2011.-130 с.
- 10. Управленческий учет [Текст] : учеб. пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. М. : ИД ФБК ПРЕСС, 2010. 512 с.

# ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ СТУДЕНТА (SYLLABUS)

по дисциплине UU(II) 3306 «Управленческий учет II»

Модуль FUUA 30 «Финансовый, управленческий учет и аудит» (наименование модуля)

Гос. изд. ли	иц. № 50 от 31.03.2004.
Подписано к печати 20	0_г. Формат 90х60/16. Тираж экз.
Объем уч. изд. л. За	аказ №Цена договорная
100027. Издательство Ка	рГТУ, Караганда, Бульвар Мира, 56