

Министерство образования и науки Республики Казахстан  
Карагандинский государственный технический университет

**УТВЕРЖДАЮ**  
**Председатель Ученого**  
**совета, Ректор КарГТУ**  
\_\_\_\_\_ **Газалиев А.М.**  
\_\_\_\_\_ **2016г.**

**ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ**  
**МАГИСТРАНТА**  
**(SYLLABUS)**

Дисциплина UZ 5305 «Управление затратами»

Модуль ОБУЗ 3 «Оценка бизнеса и управление затратами»

Специальность 6М050600 «Экономика»

Факультет инженерной экономики и менеджмента

Кафедра экономики предприятия

## **Предисловие**

Программа обучения по дисциплине для магистранта (syllabus)  
разработана: проф., д.э.н. Аубакировой Г.М.

Обсуждена на заседании кафедры Организация производства

Протокол № от « » 2016 г.

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ Ахметжанов Б.А.

(подпись)

Одобрена учебно-методическим советом ФИЭиМ

Протокол № от « » 2016 г.

Председатель \_\_\_\_\_ Нурмагамбетова Н.А.

(подпись)

## Сведения о преподавателе и контактная информация

Аубакирова Г. М., д.э.н., профессор кафедры ИПиМ

Кафедра ИПиМ находится в 4 корпусе КарГТУ (Б.Мира, 56), аудитория 214, контактный телефон (87212) 56-59-35 (доп.2029).

## Трудоемкость дисциплины

Семестр	Количество часов	ECTS	Вид занятий					Количество часов СРМ	Общее количество часов	Форма контроля
			количество контактных часов			количество часов СРМП	всего часов			
			лекции	практические занятия	лабораторные занятия					
1	3	5	30	15	-	45	90	45	135	экзамен

### Цель дисциплины

Дисциплина «Управление затратами» является компонентом по выбору. Дисциплина раскрывает сущность и содержание многоуровневой системы управления затратами предприятия. Цель изучения дисциплины - ознакомить магистрантов с теорией и практикой управления затратами как составляющего элемента механизма управления предприятием в Республике Казахстан.

### Задачи дисциплины

- изучение современной теории и практики управления затратами предприятия как целевой, многоуровневой системы;
- рассмотрение накопленного отечественного и зарубежного опыта в области управления затратами;
- определение направлений управления затратами предприятия с точки зрения стратегического позиционирования субъектов хозяйствования в рыночной среде.

В результате изучения данной дисциплины в соответствии с Государственным стандартом специальности 6М050600 магистранты должны:

#### иметь представление:

- о концептуальных основах управления затратами;
- о системе учета затрат; особенностях затрат как предмета управления предприятием;
- об основных понятиях и процедурах в системе управления затратами;
- о классификации затрат и основных методах их анализа;
- о методах управления затратами;

#### знать:

- методы учёта и калькулирования затрат, группировку затрат по статьям калькуляции;
- основные функции системы управления затратами;
- структуру и смету затрат, основные принципы расчета издержек

обращения;

**уметь:**

- проводить анализ и оценивать эффективность затрат, рассчитывать показатели снижения себестоимости;
- производить расчеты эффектов от снижения затрат;
- анализировать структуру затрат на производство.

**приобрести практические навыки:** работы с научной и учебно-методической литературой по дисциплине, нормативными материалами и документами, расчета различных видов и элементов затрат.

**Пререквизиты** – ЕР 3303 «Экономика предприятия»

**Постреквизиты**

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление затратами», могут использоваться при выполнении ЭИРМ и написании магистерских диссертаций.

### Тематический план дисциплины

Наименование раздела, (темы)	Трудоемкость по видам занятий, ч.				
	Лекции	Практические	Лабораторные	СРМП	СРМ
1. Введение. Цель и задачи дисциплины. Основные положения теории управления затратами.	4	2	-	10	10
2. Экономическая природа затрат и их классификация. Бюджетирование затрат.	4	2	-	5	10
3. Порядок разработки сметы затрат. Калькулирование себестоимости продукции.	4	2	-	5	5
4. Принятие краткосрочных управленческих решений на основе анализа затрат. СVP-анализ.	4	2	-	10	5
5. Учет и анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям	4	2	-	5	5
6. Основные принципы расчета издержек обращения.	5	2	-	5	5
7. Контроль затрат, эффективность учетных и контрольных систем. Управление трансфертным ценообразованием.	5	3	-	5	5
ИТОГО:	30	15	-	45	45

### Перечень практических (семинарских) занятий

1. Введение. Цель и задачи дисциплины. Основные положения теории управления затратами.

2. Экономическая природа затрат и их классификация. Бюджетирование затрат.
3. Порядок разработки сметы затрат. Калькулирование себестоимости продукции.
4. Принятие краткосрочных управленческих решений на основе анализа затрат.СVP-анализ.
5. Учет и анализ затрат и результатов при принятии решений по капитальным вложениям.
6. Основные принципы расчета издержек обращения.
7. Контроль затрат, эффективность учетных и контрольных систем. Управление трансфертным ценообразованием

### **Темы контрольных заданий для СРМ**

1. Содержание концепции управления затратами.
2. Особенности затрат как предмета управления.
3. Производственный и финансовый учет
4. Бюджет как основной инструмент управления.
5. Определение затрат по стадиям НИОКР.
6. Финансирование отдельных этапов из различных источников.
7. Структура себестоимости.
8. Экономические элементы. Калькуляционные статьи расходов.
9. Смета затрат на производство.
- 10.Калькуляция себестоимости продукции.
- 11.Сущность и содержание краткосрочных управленческих решений.
12. СVP - анализ как метод учёта затрат по функциям
13. СVP - анализ как метод калькулирования затрат по функциям.
- 14.Учет затрат по капитальным вложениям.
- 15.Запланированный учет.
- 16.Существенный учет. Целесообразный учет.
- 17.Своевременный учет и анализ затрат.
- 18.Расчет издержек обращения.
- 19.Категории и факторы издержек обращения.
- 20.Издержки измерения. Издержки спецификации и защиты прав собственности.
- 21.Издержки ведения переговоров.
- 22.Трансакционные издержки.
- 23.Факторы, ограничивающие коммерческий риск ценообразования.
- 24.Контролируемые и неконтролируемые затраты.
- 25.Подразделения ответственности по трансфертному ценообразованию.

### **Критерии оценки знаний магистрантов**

Экзаменационная оценка по дисциплине определяется как сумма максимальных показателей успеваемости по рубежным контролям (до 60%) и

итоговой аттестации (экзамен) (до 40%) и составляет значение до 100%.

### График выполнения и сдачи заданий по дисциплине

Вид контроля	Цель и содержание задания	Рекомендуемая литература	Продолжительность выполнения	Форма контроля	Срок сдачи	Баллы
Практическое решение задач	Практическое закрепление навыков	[1],[2],[3],[4],[5],[6],[7],[8],[9],[11],[12],[15],[6][17],[18],[19],[20][21].	2,4,6,8,10,12,14 неделя	Текущий	2,4,6,8,10,12,14 неделя	7
Выполнение заданий СРМП	Закрепление теоретических знаний и практических навыков	Конспекты лекций, материалы занятий по контролируемым темам	1-14 неделя	Текущий	1-14 неделя	28
Выполнение заданий СРМ	Освоение темы и ответ на вопросы, предложенные для обсуждения	Весь перечень основной и дополнительной литературы	1-14 неделя	Текущий	1-14 неделя	15
Тестовый опрос (2 блока аттестаций)	Закрепление теоретических знаний и практических навыков	Весь перечень основной и дополнительной литературы	1 контактный час	Рубежный	7, 14 неделя	10
Экзамен	Проверка усвоения материала дисциплины	Весь перечень основной и дополнительной литературы	1 контактный час	Итоговый	В период сессии	40
Итого						100

### Политика и процедуры

При изучении дисциплины «Управление затратами» прошу соблюдать следующие правила:

- 1 Не опаздывать на занятия.
- 2 Не пропускать занятия без уважительной причины, в случае болезни прошу представить справку, в других случаях – объяснительную записку.
- 3 В обязанности магистранта входит посещение всех видов занятий.
- 4 Согласно календарному графику учебного процесса сдавать все виды контроля.
- 5 Пропущенные практические занятия отрабатывать в указанное преподавателем время.

### Список основной литературы

1. О Стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы. Указ Президента Республики Казахстан от 17 мая 2003 года № 1096.
2. Государственная программа индустриально-инновационного развития на 2015-2019 годы. Утверждена Указом Президента Республики Казахстан 1 августа 2014 г. №874.
3. Концепция индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 гг. Утверждена Постановлением Правительства Республики Казахстан от 31.12.2013 г. № 1497.
4. Об утверждении Правил ценообразования на товары (работы, услуги), включенные в номенклатуру, установленную Правительством РК. Постановление Правительства РК от 16.01.2008 г. №18.//Казахстанская правда от 19.01.2008 г. №14 (25461).
5. Закон Республики Казахстан «О банкротстве» от 21 января 1997г. (с изменениями и дополнениями, март 2010 г.).
6. Кодекс Республики Казахстан от 10 декабря 2008 года № 99-IV «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 28.04.2016 г.).
7. Государственная программа «30 корпоративных лидеров Казахстана»//Указ Президента Республики Казахстан «О мерах по модернизации экономики РК от 13.04.2007г. - №314, п.3. Программа технологического развития Республики Казахстан до 2015г.//www.nif.kz.
8. Концепция государственной научно-технологической политики Республики Казахстан//www.nif.kz
9. Князев А.О. Управление затратами. - М.: Экономика, 2013. - 391с.
10. Васнер С.А. Себестоимость продукции. Учет, контроль и анализ. - М.: Приор, 2012.- 285с.
11. Балабанов И. Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта. - М.: Финансы и статистика, 2010.-112с.
12. Фишер К. А. Учет затрат в рыночной среде. Теория и практика. – М.: Финансы и статистика, 2009.- 313с.
13. Современная экономика. Многоуровневое учебное пособие/Под ред. Мамедова О.Ю. – Ростов-на-Дону; Изд-во «Феникс», 1996 – 608с.
14. Горбушко Е.А. Конкурентоспособность промышленной продукции: Учебное пособие. – СПб, Изд-во СПбУЭФ, 2003. -64 с.
15. Николаева С. А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости. – М.: Аналитика-Пресс, 2012.-144с.
16. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – 3-е изд. – Минск: Экоперспектива,2011.- 498с.
17. Шим Д. К. Сигел Д. Г. Методы управления стоимостью и анализа затрат: перевод с англ. – М.: Филинь, 2011. - 344с.
18. Суворова С. Транзакционные издержки: особенности признания в учетной системе для целей управления // Проблемы и практика управления – 2012. – № 10. – С. 45-53.

19. Матвиенко С.В. Формирование региональных и макрорегиональных инновационных систем при переходе к постиндустриальной экономике. – СПб, СПбГИЭУ, 2010. – 385 с.

#### **Список дополнительной литературы**

20. План совместных действий Правительства Республики Казахстан и Агентства Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций по стабилизации экономики и финансовой системы на 2009-2010 годы - <http://ru.government/27>

21. Кожантаева У. Активная фаза реализации Стратегии индустриально-инновационного развития Казахстана на 2003-2015 г.г.// Деловая неделя.- №19(847) - 15.05.09. - С.8.

22. Васильев П.А. Стратегический реинжиниринг: процессно-стоимостной подход к управлению затратами. М.: Экономика, 2012.

23. Аньшин В.М., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление затратами в компании: Современные технологии постановки и развития. - М.: Дело, 2010.

24. Костенюк А.Д. Стратегия предприятия в рыночной среде. - Монография. СПб.: Альфа, 2012.- 386с.

25. Краснова А.Н. Управление затратами в системе маркетинга. - М.: Изд. Дом «Филинь», 2010.

26. Сборник деловых игр, имитационных и практических задач по курсу «Цены и рыночная конъюнктура» / Под ред. Г.А. Маховиковой – СПб.: Дело, 2009.

27. Городецкий С.Ю., Гришагин В.А., Маркина М.В. Современные методы управления затратами. - М.: Изд. дом «Дашков и К», 2008.- 294с.

28. Аубакирова Г.М. Управление затратами. Учебное пособие. Караганда: КарГТУ, 2012, 72с.

29. Огнесян А.А. Управление себестоимостью. Конспект лекций М.: Альфа, 2010 - 158 с.



**ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ  
МАГИСТРАНТА  
(SYLLABUS)**

Дисциплина UZ 5305 «Управление затратами»  
Модуль ОБУЗ 3 «Оценка бизнеса и управление затратами»

Гос. изд. лиц. № 50 от 31.03.2004.

Подписано к печати \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. Формат 90x60/16. Тираж \_\_\_\_\_ экз.

Объем \_\_\_ уч. изд. л. Заказ № \_\_\_\_\_ Цена договорная

---

100027. Издательство КарГТУ, Караганда, Бульвар Мира, 56