

Министерство образования и науки Республики Казахстан
Карагандинский государственный технический университет

УТВЕРЖДАЮ
Председатель Ученого
совета, Ректор КарГТУ
_____ Газалиев А.М.
« ____ » _____ 2015г.

**ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ СТУДЕНТА
(SYLLABUS)**

Дисциплина
ОРМР 2206 Организация производства и менеджмент предприятия

Модуль
ОЕТР 7 Организация и экономика транспортных процессов

Специальность 5В090900 - "Логистика" (Транспорт)

Факультет «Транспортно-дорожный»

Кафедра «Транспортная техника и логистические системы»

2015

Предисловие

Программа обучения по дисциплине для студента (syllabus) разработана:
старшим преподавателем Пак И.А.
старшим преподавателем Есимсеитовой К.А.
преподавателем Мухтаровым Т.М.

Обсужден на заседании кафедры Транспортная техника и логистические системы

Протокол № 2 от « 08 » ____ 09 ____ 2015 г.

Зав. кафедрой _____ «08» ____ 09 ____ 2015 г.

Одобрена методическим советом транспортно- дорожного факультета

Протокол №1 от «16 » ____ 09 ____ 2015 г.

Председатель _____ « 16 » ____ 09 ____ 2015 г.

Сведения о преподавателе и контактная информация

Пак Игорь Анатольевич, ст. преподаватель
Есимсеитова Кадиша Агинбаевна, ст. преподаватель
Мухтаров Талгат Мадиевич, преподаватель

Кафедра «Транспортная техника и логистические системы» находится в первом корпусе КарГТУ (адрес), аудитория 318, контактный телефон 56-59-32 доб. 2049.

Трудоемкость дисциплины

Семестр	Количество кредитов	Вид занятий					Количество часов СРС	Общее количество часов	Форма контроля
		количество контактных часов			количество часов СРС	всего часов			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия					
4 очное	3	30	15	-	45	90	45	135	Курсовая работа
2 очн.сокр.	3	30	15	-	45	90	45	135	Курсовая работа

Цель дисциплины

Дисциплина «Организация производства и менеджмент предприятия» ставит целью изучение и подготовку к самостоятельной работе менеджера структурных подразделений транспортных предприятий с учетом:

- технологии работы транспортного производства, основных направлений, использования прогрессивных технологий и научной организации перевозочного процесса на транспорте;
- овладения знаниями современных и перспективных технологических процессов при перевозке грузов и пассажиров;
- приобретения навыков по проведению технико-экономических расчетов с определением оценки экономической эффективности предлагаемых решений и их оптимизации;
- управленческой деятельности по созданию, освоению и применению в производстве прогрессивных видов материалов, техники, технологий в определенных отраслях управленческой деятельности по организации, координации действий, обеспечению упорядоченности и согласованности производственных процессов;
- умения набирать и выбирать людей, своевременно продвигать инициативных и способных;
- умения заинтересовывать и заставлять людей работать и избавляться от заведомо ненужных и бесперспективных работников.

Задачи дисциплины

Задачей изучения дисциплины «Организация производства и менеджмент предприятия» является подготовка студентов к инженерной деятельности, которая осуществляется квалифицированным руководством. Бакалавр должен владеть методами и средствами управления коллективом на основе глубоких знаний, его внутренних связей. Использование передового опыта управления, разработка новых подходов к управленческой деятельности являются важнейшими резервами и факторами достижения высоких результатов.

В системе подготовки бакалавра по логистическому управлению транспортными системами изучаемая дисциплина является основной в формировании знаний, в то время как другие изучаемые им дисциплины дополняют или являются прикладными в подготовке специалиста данного профиля.

В результате изучения данной дисциплины студенты должны:

иметь представление:

-об опыте отечественных и зарубежных предприятий по организации производственного процесса в транспортно-коммуникационном комплексе, перспективах развития всей отрасли;

-об особенностях системы организации производства;

-об осуществлении долгосрочного, среднесрочного и оперативного планирования, мониторинга, технического, экологического и правового аудита.

знать:

-основы организации производственного процесса, нормирования труда;

-научное нормирование и планирование потребности в оборудовании, материалах, трудовых затратах;

-вопросы расчета и оценки производительности труда, трудоемкости, себестоимости;

-составление различных вариантов производственного процесса с целью выявления оптимального;

-разработку планов, которые обеспечивали бы удовлетворение потребностей экономики Республики Казахстан в перевозках с минимальными затратами; оперативное управление затратами и результатами на каждом уровне хозяйствования оплаты труда, а также методы и способы принятия решений;

-методы, теории и задачи, мотивации и кадровую политику предприятия.

уметь:

-экономически обосновывать и решать вопросы связанные с организацией производственного процесса;

-разрабатывать нормы затрат труда;

-определять объемные и качественные показатели работы предприятия, потребность в контингенте рабочих, фонде заработной платы, производительность труда, себестоимость работ, прибыль, рентабельность, эксплуатационные расходы и приведенные затраты;

-анализировать полученные данные исследований по экспертизе технологических процессов, эксплуатационных качеств технологического оборудования, экспертные данные условий безопасности людей, производственной санитарии и охраны труда

приобрести практические навыки: в составлении разделов бизнес-плана АТП, обработке первичных документов работы АТП

Пререквизиты

Для изучения данной дисциплины необходимо усвоение следующих дисциплин (с указанием разделов (тем)):

Дисциплины	Наименование разделов (тем)
1. Основы экономической теории	основные производственные фонды и оборотные средства; себестоимость перевозок и тарифы; производительность труда и планирование труда; финансы прибыль и рентабельность
2. Информатика	применение вычислительной техники в технико-экономических расчетах.

Постреквизиты

Знания, полученные при изучении дисциплины «Организация производства и менеджмент предприятия», используются при изучении дисциплин: «Управление транспортными системами», «Экономика предприятия и инженерное предпринимательство»

Тематический план дисциплины

Наименование раздела, (темы)	Трудоемкость по видам занятий, ч.				
	Лек-ции	Прак-тические	Лабо-раторные	СРСП	СРС
1. Введение. Роль транспорта в обеспечении четкости работы основного производства, в экономике страны. Цели и задачи дисциплины. Понятия организации, планирования производства и управления предприятием	2/2	-	-	-	-
2. Понятие и виды организации. Общая характеристика АТП и основы его организации. Типы АТП и их классификация. Производственная мощность и технико-экономическая характеристика АТП различных типов. Внутренняя и внешняя среда организации.	2/2	-	-	-	-
3. Реструктуризация транспортных подразделений и основы производственно-хозяйственной деятельности объединения (предприятия). Производственная структура	2/2	-	-	3/3	3/3

предприятия и методы её проектирования. Производственные процессы и отношения. Производственные подразделения и их организационные формы. Структура АТП Производственный комплекс АТП, его структура и программы работы					
4. Организация службы эксплуатации и технической службы грузового и пассажирского АТП. Структура и организация работы	2/2	-	-	-	-
5. Организация труда. Научные основы организации труда на предприятии. Организация работы по внедрению мероприятий НОТ на предприятии Определение эффективности внедрения новой техники и организационно-технических мероприятий	2/2	-	-	3/3	3/3
6. Организация технического нормирования труда в АТП. Изучение затрат рабочего времени. Методы установления норм труда. Организация технического нормирования труда в АТП	2/2	-	-	3/3	3/3
7. Организация труда рабочих АТП. Особенности организации труда в АТП. Рациональная организация труда водителей и ремонтных рабочих. Оснащение и планировка рабочих мест	2/2	-	-	3/3	3/3
8. Сущность, задачи и основы экономического и социального планирования развития подразделений транспорта	2/2	-	-	-	-
9. Системные основы организации и планирования производственно-хозяйственной деятельности структурных подразделений транспортных предприятий. Создание и освоение новой техники и технологии.	-	-	-	3/3	3/3
10. Основные экономические методы планирования и управления показателями структурных подразделений транспортных предприятий. Бизнес-план АТП, его структура и содержание. Взаимосвязь разделов бизнес-плана. Порядок разработки, утверждение и организация контроля за выполнением бизнес-плана	2/2	-	-	-	-
11. Производственная программа и план эксплуатации подвижного состава. План перевозок, основа бизнес-плана. Порядок разработки плана перевозок различных типов АТП	2/2	-	-	3/3	3/3
12. Заполнение и обработка путевых листов, определение результатов работы автомобилей за день	-	6/6	-	-	-

13. Планирование технического обслуживания и ремонта подвижного состава. Организационные формы ТО и ремонта подвижного состава в АТП. Планирование ТО и ремонта транспортных средств. Расчет трудоемкости ТО и ремонта подвижного состава	-	-	-	3/3	3/3
14. Планирование материально-технического снабжения. Составление материального баланса на предприятиях. Планирование экономики материально-технических ресурсов. Методика расчета потребности АТП в ремонтных и эксплуатационных материалах	-		-	3/3	3/3
15. План и анализ организации труда работников структурных подразделений транспортных предприятий, с учетом трудового законодательства. Планирование труда. Структура плана по труду и кадрам. Производительность труда. Планирование численности и фонда зарплаты водительского состава АТП	-		-	3/3	3/3
16. Начисление заработной платы водителям по путевым листам	-	4/4	-	-	-
17. Планирование численности и фонда зарплаты основных и вспомогательных ремонтных рабочих АТП. Планирование численности и фонда зарплаты специалистов и МОП в АТП. Сводный план по труду	-		-	3/3	3/3
18. Планирование издержек производства, прибыли и рентабельности. Состав затрат производства. Прямые и косвенные, постоянные и переменные затраты. Калькуляция себестоимости перевозок	-		-	3/3	3/3
19. Планирование финансов. Сущность и значение финансирования. Расчет потребности в оборотных средствах. Доходы АТП	-		-	3/3	2/2
20. Расчет доходов автотранспортного предприятия от грузовых перевозок (или суммы, причитающей к оплате за использование заказчиком автомобилей).	-	5/5	-	-	-
21. Организация оперативного планирования АТП. Содержание, задачи и значение оперативного планирования. Организация сменно-суточного планирования работы предприятия и его подразделений	2/2	-	-	3/3	2/2
22. Цели организации и их классификация. Эволюция менеджмента. Современные организационно-правовые формы управления	-	-	-	-	3/3

23. Основы системного подхода в управлении. Коммуникации и информационное обеспечение менеджмента. Групповая динамика и управленческий персонал. Автоматизированные системы управления.	2/2	-	-	3/3	-
24. Организационные структуры управления и организация взаимодействия полномочий. Структура управления основных служб АТП.	2/2	-	-	-	-
25. Учет и анализ производственно-финансовой деятельности структурных подразделений транспортных предприятий.	-	-	-	-	2/2
26. Методы и приемы анализа. Приемы сравнения показателей цепных подстановок, исчисления разниц, выравнивания начальных точек анализа, процентных соотношений, балансовых сопоставлений.	4/4	-	-	3/3	3/3
ИТОГО:	30/30	15/15	-	45/45	45/45

Перечень практических занятий

1. Заполнение и обработка путевых листов. Определение результатов работы автомобилей за день.
2. Начисление заработной платы водителям по путевым листам. Установление сдельных расценок за выполненную транспортную работу
3. Расчет доходов автотранспортного предприятия от грузовых перевозок (или суммы, причитающейся к оплате за использование заказчиком автомобилей) на основе установленного тарифа.

Тематика курсовых работ

1. Расчет технико-экономических показателей бизнес-плана АТП (25 вариантов)

Темы контрольных заданий для СРС

1. Производственная структура предприятия и методы её проектирования.
2. Организация труда. Научные основы организации труда на предприятии.
3. Организация технического нормирования труда в АТП.
4. Рациональная организация труда водителей и ремонтных рабочих. Оснащение и планировка рабочих мест
5. Сетевое планирование. Использование сетевого графика в планировании производства.
6. Организация оперативного планирования АТП.
7. Методы и приемы анализа. Приемы сравнения показателей цепных подстановок, исчисления разниц, выравнивания начальных точек анализа, процентных соотношений, балансовых сопоставлений

Критерии оценки знаний студентов

Экзаменационная оценка по дисциплине определяется как сумма максимальных показателей успеваемости по рубежным контролям (до 60%) и итоговой аттестации (экзамен) (до 40%) и составляет значение до 100% в соответствии с таблицей.

График выполнения и сдачи заданий по дисциплине

Вид контроля	Цель и содержание задания	Рекомендуемая литература	Продолжительность выполнения	Форма контроля	Срок сдачи	Баллы
Лекции	Закрепление теоретических знаний	[1]- [9] конспекты лекций	15 недель	Текущий	1-15 неделя	10
Практические занятия	Практическое закрепление навыков	[1]- [9]	15 недель	Текущий	1-15 неделя	10
Модуль	Закрепление теоретических знаний и практических навыков	[1]- [9]	2 контактных часа	Рубежный	7, 14 недели	10
СРС	Закрепление теоретических знаний и практических навыков	[1]- [9]	15 недель	Текущий	1-15 неделя	5
СРС	Теоретическое закрепление навыков	[1]- [11]	В течение семестра	Текущий		5
Курсовая работа	Проверка усвоения материала дисциплины	Весь перечень основной и дополнительной литературы	2 контактных часов	Итоговый	В период сессии	20
Экзамен	Проверка усвоения материала дисциплины	Весь перечень основной и дополнительной литературы	___ контактных часов	Итоговый	В период сессии	40
Итого						100

Список основной литературы

1. Экономика автомобильного транспорта: Учебное пособие для студентов высш. учеб. заведений / А.Г. Будрин, Е.В. Будрина, М.Г. Григорян и др.; Под ред. Г.А. Кононовой. – М.: Издательский центр «Академия», 2005. – 320 с.

2. Экономика предприятий автомобильного транспорта: Учебное пособие / Б.Ю. Сербиновский, Н.Н. Фролов, Н.В. Напхоненко, Л.И. Колоскова, А.А. Напхоненко – М.: Издательский центр «МарТ», 2006. – 496 с.

Список дополнительной литературы

3. Экономика автотранспортного предприятия: Учебник / Бычков В.П. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 384 с.

4. Экономика и управление автотранспортным предприятием: Учебное пособие / Туревский И.С. – М.: Высшая школа, 2005. – 222 с.

5. Анисимов А.П. Экономика, организация и планирование АТП, М., «Транспорт», 1998.

6. Степанов А.Г. Организация, нормирование, оплата труда на предприятиях транспорта. Общие положения о регулировании трудовых отношений. Организация труда. Нормирование труда. Оплата труда. Нормативные акты: практическое пособие для учащихся техникумов, колледжей, студентов и аспирантов вузов/ А. Г. Степанов. - 2008

7. Аксенова З.И. Анализ производственно-хозяйственной деятельности АТП. М., «Высшая школа», 2005.

Гос. изд. лиц. № 50 от 31.03.2004 г. Подписано в печать 30.12.2008г.

Формат 60×90/16

Усл. печ. л. 1,3 п.л.

Тираж

экз.

Заказ

Цена договорная

Издательство Карагандинского государственного технического университета
100027, Караганда, б. Мира, 56